

Março de 2025

Hospital Estadual de Luziânia

Relatório Técnico Mensal





Figura 1. Imagem aérea. Fonte: Google Earth.



Figura 2. Fachada frontal atual **Fonte: Autor.**







CONTRATO DE GESTÃO Nº45/2022 SES

CONTRATANTE

Secretaria de Estado da Saúde – Governo do Estado de Goiás

CONTRATADO

Instituto Patris

UNIDADE GERENCIADA

Hospital Estadual de Luziânia

Av. Alfredo Nasser, s/n - Parque Estrela Dalva VII, Luziânia-GO

DIREÇÃO OPERACIONAL INSTITUTO PATRIS

DIREÇÃO GERAL

Francisco Amud

DIREÇÃO TÉCNICA

Dra Patrícia Alves de Castro Porto Marinho

DIREÇÃO ADMINISTRATIVA

Ana Carolina Garcia

Endereço: Avenida Alfredo Nasser, s/n Parque Estrela Dalva VII, Luziânia - GO, CEP: 72820-200







SUMÁRIO

| 1. I | NDICADORES E META DE PRODUÇAO DO CONTRATO | 5 |
|----------------------|---|-----|
| 1.1. | INTERNAÇÕES HOSPITALARES (SAÍDAS) | 9 |
| 1.1.1. | SAÍDAS CLÍNICA MÉDICA | 9 |
| 1.1.2. | SAÍDAS – CLÍNICA OBSTÉTRICA | .10 |
| 1.1.3. | SAÍDAS – CLÍNICA CIRÚRGICA | .11 |
| 1.1.4. | CIRURGIAS PROGRAMADAS (ELETIVAS) E AMBULATORIAS | .11 |
| 1.1.5. | CONSULTAS AMBULATORIAIS | .12 |
| 1.1.6. | SADT EXTERNO | .14 |
| 1.1.7. | ATENDIMENTO PRONTO SOCORRO | .15 |
| 2. I | NDICADORES E METAS DE DESEMPENHO DO CONTRATO | .17 |
| 2.1. | TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR | .17 |
| 2.2. | MÉDIA DE PERMANÊNCIA HOSPITALAR | .18 |
| 2.3. | INDICE DE INTERVALO DE SUBSTITUIÇÃO | .19 |
| 2.4. | TAXA DE READMISSÃO EM UTI | .19 |
| 2.5. | TAXA DE READMISSÃO HOSPITALAR | .20 |
| 2.6. | PERCENTUAL DE OCORRÊNCIA DE GLOSAS NO SIH – DATASUS | .20 |
| 2.7. O PEF | PERCENTUAL DE SUSPENSÃO DE CIRURGIAS PROGRAMADAS POR CONDIÇÕ RACIONAIS RELACIONADAS A UNIDADE | |
| 2.8. ANO | PERCENTUAL DE CIRURGIAS ELETIVAS REALIZADAS COM TMAT EXPIRADO - PRIMEIR 21 | RO |
| 2.9. | PERCENTUAL DE PARTOS CESÁREOS | .22 |
| 2.10. CESÁ | TAXA DE APLICAÇÃO DA ESCALA DE ROBSON A PARTURIENTES SUBMETIDAS | |
| 2.11. | EXAMES DE IMAGEM COM RESULTADO EM ATÉ 72 HORAS | |
| 2.12. | PERCENTUAL DE CASOS DE DOENÇAS/AGRAVOS/EVENTOS DE NOTIFICAÇA | ÃO |
| COM | PULSÓRIA IMEDIATA (DAEI) DIGITADOS OPORTUNAMENTE – 07 DIAS | |
| 2.13. COM | PERCENTUAL DE CASOS DE DOENÇAS/AGRAVOS/EVENTOS DE NOTIFICAÇÃ PULSÓRIA IMEDIATA (DAEI) DIGITADOS OPORTUNAMENTE – 48 HORAS | |







| 2.14. TAXA DE ACURACIA DO ESTOQUE | 26 |
|--|----|
| 2.17. PERCENTUAL DE INVESTIGAÇÃO DA GRAVIDADE DAS REAÇÕES ADVERSA MEDICAÇÃO | |
| 2.18. PERCENTUAL DE MANIFESTAÇÕES QUEIXOSAS RECEBIDAS NO SISTEMA OUVIDORIA DO SUS | |
| 3. DADOS ASSISTENCIAIS | 29 |
| 4. DADOS RELACIONADOS À QUALIDADE | 32 |
| 4.1. FARMACOVIGILÂNCIA | 32 |
| 5. DADOS DA EQUIPE MULTIPROFISSIONAL | 35 |
| 5.1. FARMÁCIA | 35 |
| 5.2. FISIOTERAPIA | 36 |
| 5.3. SERVIÇO SOCIAL | 37 |
| 5.4. PSICOLOGIA | 38 |
| 5.5. FONOAUDIOLOGIA | 39 |
| 6. SERVIÇO DE APOIO AO DIAGNÓSTICO E TERAPIA – SADT | 40 |
| 7. ÁREAS DE APOIO | 41 |
| 7.1. LAVANDERIA | |
| 7.2. SERVIÇO DE ENGENHARIA CLÍNICA | 42 |
| 7.3. SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO | 42 |
| 7.4. SERVIÇO DE SATISFAÇÃO DO USUÁRIO – OUVIDORIA | 42 |
| 7.5. FATURAMENTO | 43 |
| 8. RECURSOS HUMANOS | 44 |
| 9. SERVIÇOS DE INFRAESTRUTURA - MANUTENÇÃO PREDIAL | 50 |
| 9.1. REGISTRO DESCRITIVO E FOTOGRÁFICO | 50 |
| 10. CONCLUSÃO | 54 |







1. INDICADORES E META DE PRODUÇÃO E DESEMPENHO DO CONTRATO

| Internações (Saídas Hospitalares) | Meta 1º TA | Janeiro | Fevereiro | Março |
|-----------------------------------|------------|---------|-----------|-------|
| Saídas de Clinica Médica | 155 | 171 | 157 | 162 |
| Saídas Cirúrgicas | 203 | 189 | 197 | 190 |
| Saídas Obstétricas | 127 | 143 | 125 | 148 |
| Total | 485 | 503 | 479 | 500 |

| Cirurgias | Meta 1º TA | Janeiro | Fevereiro | Março |
|--|------------|---------|-----------|-------|
| Cirurgia Eletiva Hospitalar de Alto Giro | 6 | 6 | 10 | 8 |
| Cirurgia Eletiva de Alto Custo | 6 | 6 | 8 | 8 |
| Cirurgia Eletiva Hospitalar de Média ou Alta Complexidade | 49 | 79 | 76 | 72 |
| Total | 61 | 91 | 94 | 88 |

| Ambulatório | Meta 1º TA | Janeiro | Fevereiro | Março |
|--|------------|---------|-----------|-------|
| Consulta médica na Atenção Especialziada | 1.250 | 1.131 | 1.088 | 1.167 |
| Consulta de Multi profissionais na atenção especializada | 950 | 1.020 | 1.477 | 1.501 |
| Procedimentos Ambulatoriais | 180 | 377 | 284 | 137 |
| Total | 2.380 | 2.528 | 2.849 | 2.805 |





| SADT Externo (Realizado) | Meta 1º TA | Janeiro | Fevereiro | Março |
|--------------------------|------------|---------|-----------|-------|
| Colonoscopia | 80 | 42 | 72 | 72 |
| Ecocardiograma | 45 | 27 | 44 | 44 |
| Eletrocardiograma | 10 | 118 | 124 | 113 |
| Endoscopia | 70 | 38 | 63 | 63 |
| Raio X | 10 | 20 | 39 | 24 |
| Tomografia | 200 | 208 | 202 | 202 |
| USG/Doppler | 80 | 103 | 123 | 73 |
| USG | 300 | 232 | 355 | 271 |
| Total | 795 | 788 | 1.022 | 862 |

| Indicadores | Meta 1º TA | Janeiro | Fevereiro | Março |
|--|------------|---------|-----------|--------|
| 1. Taxa de Ocupação Hospitalar (TOH) | ≥85 % | 91,43% | 95,08% | 95,88% |
| Total de paciente - dia no período | | 1729 | 1624 | 1813 |
| Total de leito/dia | | 1.891 | 1.708 | 1.891 |
| 2. Taxa Média / Tempo Médio de Permanência Hospitalar (TMP) | ≤4 (Dias) | 3,44 | 3,39 | 3,63 |
| Total de paciente - dia no período | | 1729 | 1624 | 1813 |
| Total de saídas no período | | 503 | 479 | 500 |
| 3. Índice de Intervalo de Substituição (Horas) | - ≤ 24 - | 7,72 | 4,09 | 3,71 |
| Taxa de ocupação | | 91,43% | 95,08% | 95,88% |

HEL Hospital Estadual de Luziânia



| Média de permanência | | 3,44 | 3,39 | 3,63 |
|--|-------|---------|---------|---------|
| 4. Taxa de readmissão em UTI (48h) | | 0,00% | 0,00% | 9,09% |
| Nº de retorno em até 48 horas | < 5% | 0 | 0 | 1 |
| Nº total de saídas da UTI por alta | | 21 | 11 | 11 |
| 5. Taxa de readmissão hospitalar (29d) | | 5,47% | 5,68% | 4,32% |
| Nº de pacientes readmitidos de 0 a 29 dias | ≤ 20 | 27 | 27 | 21 |
| Nº total de internações hospitalares | | 494 | 475 | 486 |
| 6. Percentual de ocorrência de glo- sas no SIH -Datasus (exceto por motivo de habilitação e capaci- dade instalada) | | 0,00% | 0,00% | - |
| Total de procedimentos rejeitados no SIH | ≤ 7% | 0 | 0 | - |
| Total de procedimentos apresenta- dos no SIH | | 496 | 227 | - |
| 7. Percentual de suspensão de ci- rurgias eletivas por condições operacionais | | 0,00% | 3,30% | 3,41% |
| Nº de cirurgias programadas suspensas | ≤5% | 0 | 3 | 3 |
| Nº de cirurgias programadas | | 91 | 94 | 88 |
| 8. Percentual de cirurgias eletivas realizadas com TMAT (Tempo máximo aceitável para tratamento) expirado (\()\) para o primeiro ano- | | 6,95% | 5,44% | 3,41% |
| Número de cirurgias realizadas com TMAT expirado | < 25% | 47 | 36 | 23 |
| Número de cirurgias eletivas em lista de espera e encaminhado para unidade | | 676 | 662 | 675 |
| 9. Percentual de cirurgias eletivas realizadas com TMAT (Tempo máximo aceitável para tratamento) expirado (\(\extstyle \)) para o segundo ano | < 10% | #VALOR! | #VALOR! | #VALOR! |

HEL Hospital Estadual de Luziânia



| Número de cirurgias realizadas com TMAT expirado | | N/A | N/A | N/A |
|--|-------|---------|---------|---------|
| Número de cirurgias eletivas em lista de espera e encaminhado para unidade | | N/A | N/A | N/A |
| 10. Percentual de partos cesáreos | | 45,67% | 39,29% | 39,10% |
| Nº de cesáreas realizadas | ≤ 15% | 58 | 44 | 52 |
| Total de partos realizados | | 127 | 112 | 133 |
| 11. Taxa de aplicação da escala de Robson nas parturientes submetidas a cesárea | | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Nº de parturientes a submetidas ce- sárea classificados pela escala de Robson no mês | 100% | 58 | 44 | 52 |
| Total de parturientes submetidos á cesárea no mês | | 58 | 44 | 52 |
| 12. Percentual de Exames de ima- gem com resultado liberado em até 72 horas | | 100% | 100% | 100% |
| Número de exames de imagem libe- rados em até 72 horas | ≥ 70% | 3.285 | 3.309 | 2.988 |
| total de exames de imagem libera- dos no período multiplicado] X 100. | | 3.285 | 3.309 | 2.988 |
| 13. Percentual de Casos de Doen- ças/Agravos/Eventos de Notifica- ção Compulsório Mediata (DAEI) Digitadas Oportunamente - até 7 dias | | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Nº de casos de DAEI digitadas em tempo oportuno - até 7 dias | ≥ 80% | 24 | 160 | 58 |
| Total de atendimentos realizados mensalmente | | 24 | 160 | 58 |
| 14. Percentual de Casos de Doen- ças/Agravos/Eventos de Notifica- ção Compulsório Imediata (DAEI) Investigadas Oportunamente - até 48 horas da data da notificação | ≥ 80% | 100,00% | 100,00% | 100,00% |
| Nº de casos de DAEI investigadas em tempo oportuno - até 48 horas da data da notificação | | 139 | 14 | 30 |







| Nº de casos de DAEI notificadas (no período/mês) | | 139 | 14 | 30 |
|--|-------|-------------------|-------------------|-------------------|
| 15. Taxa de acurácia do estoque | | 97,36% | 97,36% | 99,57% |
| [Número total de itens contados em conformidade / | ≥ 95% | 457,80 | 457,80 | 15028,00 |
| Número total de itens padronizados cadastrados no sistema] x 100 | | 470,20 | 470,20 | 15093,00 |
| 16. Taxa de perda financeira por vencimento de medicamentos | | 0,87% | 0,12% | 0,14% |
| Valor financeiro de perda de medica- mentos padronizados por validade expirada (R\$) | ≤ 2% | R\$ 2.676,17 | R\$ 269,26 | R\$ 269,26 |
| Número total de itens padronizados cadastrados no sistema] x 100 | | R\$ 309.067,73 | R\$ 219.237,26 | R\$ 192.069,84 |
| 17. Taxa de aceitabilidade das in- tervenções farmacêuticas | | 96,51% | 90,64% | 87,31% |
| Número de intervenções aceitas | ≥ 90% | 249 | 184 | 227 |
| Número absoluto de intervenções re- gistradas que requer aceitação | | 258 | 203 | 260 |

Com a formalização do 1º TERMO ADITIVO ao CONTRATO DE GESTÃO Nº 45/2022-SES/GO, em 01 de outubro de 2024, houve uma redefinição na metodologia de avaliação das metas de produção. A partir desse período, as metas não serão avaliadas por grupos de atividades e passam a ser mensuradas com base nas linhas de serviços de atividades realizadas que envolvem as áreas descritas no item 24.1.3 a 24.1.6.

1.1. INTERNAÇÕES HOSPITALARES (SAÍDAS)

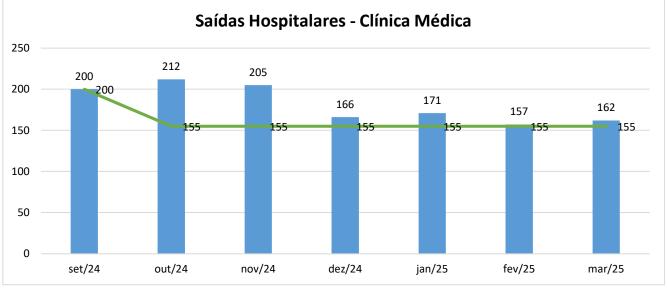
1.1.1. SAÍDAS CLÍNICA MÉDICA

O 1º termo aditivo do contrato de gestão nº 045/2022 estabelece a meta de 485 saídas hospitalares, sendo 155 saídas de clínica médica, 127 saídas de clínica obstétrica, 203 saídas de clínica cirúrgica.



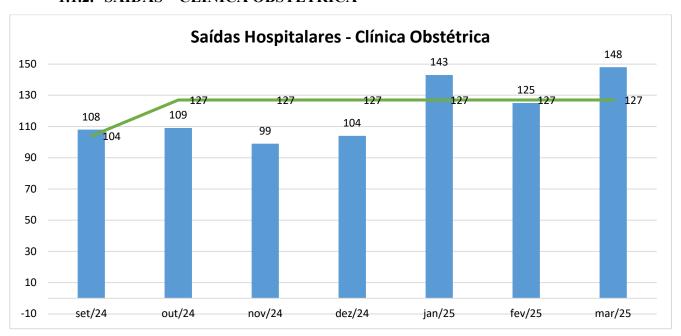






Após a alteração contratual em outubro, a meta foi reduzida para 155 saídas, refletindo o ajuste no quantitativo de leitos. Nesse novo cenário, a clínica registrou uma média de 163,3 saídas, superando a meta ajustada. No mês de março chegamos ao número de 162 saídas, aproximadamente 4,50% acima da meta.

1.1.2. SAÍDAS – CLÍNICA OBSTÉTRICA



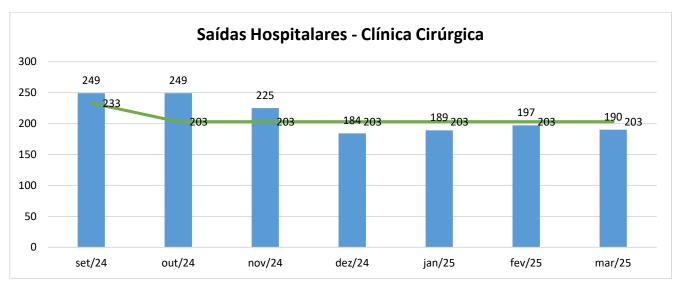
Apesar de termos ficado significativamente abaixo da meta no último trimestre de 2024, o cenário mudou no primeiro trimestre de 2025. Com o aumento da demanda, alcançamos uma média de 138,6 saídas, superando a meta de 127.





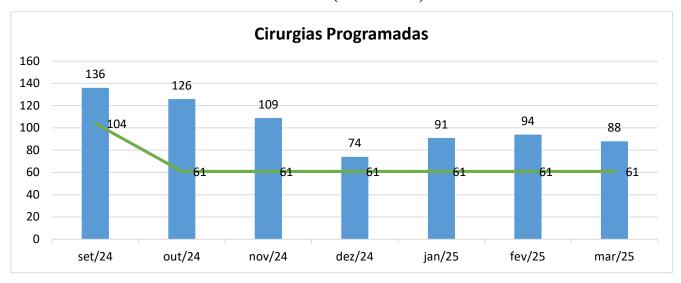


1.1.3. SAÍDAS – CLÍNICA CIRÚRGICA



Apesar da diminuição no número de saídas da clínica cirúrgica, houve uma mudança na complexidade das cirurgias realizadas no HEL. Diante desse cenário, mantivemos um desempenho médio de 192 saídas no primeiro trimestre de 2025, atingindo 94,58% da meta.

1.1.4. CIRURGIAS PROGRAMADAS (ELETIVAS) E AMBULATORIAS



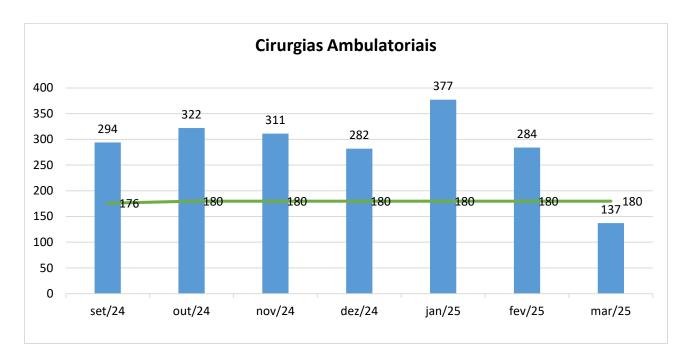
Com a reformulação das metas estabelecidas no 1º Termo Aditivo firmado junto à Secretaria de Estado da Saúde (SES), a meta de cirurgias eletivas sofreu uma redução significativa, passando de 104 para 61 procedimentos. Essa alteração ocorreu devido à inserção de procedimentos mais complexos, que demandam maior tempo cirúrgico, recursos especializados e uma ocupação prolongada de leitos no pós-operatório.







Apesar dessa readequação, no primeiro trimestre de 2025 alcançamos uma média de 91 cirurgias, atingindo 149,18% da meta de cirurgias eletivas. Esse desempenho positivo reflete a eficiência na organização do centro cirúrgico, o aprimoramento dos fluxos assistenciais e a otimização do uso dos recursos disponíveis, garantindo maior acesso aos pacientes que necessitam desses procedimentos. O desafio agora é manter a produtividade em equilíbrio com a complexidade das cirurgias, assegurando qualidade, segurança e cumprimento dos prazos assistenciais.



Os dados apresentados no gráfico refletem o desempenho do Hospital Estadual de Luziânia (HEL) em relação às cirurgias ambulatoriais realizadas no período de agosto de 2024 a fevereiro de 2025. A análise desses números evidencia o comprometimento da instituição em ampliar o acesso aos procedimentos, otimizando a capacidade instalada e garantindo maior resolutividade para os pacientes.

Em março de 2025 tivemos uma brusca redução no número de procedimentos realizados, porém, apresentando uma média de 266 procedimentos mês, o que ainda ultrapassa a meta em 47,77%.

1.1.5. CONSULTAS AMBULATORIAIS

Em 24 de agosto de 2022, iniciaram-se as consultas médicas ambulatoriais na unidade, abrangendo avaliações de pacientes submetidos a Endoscopia Digestiva Alta e Colonoscopia, bem como o acompanhamento e prognóstico após a realização de biópsias.

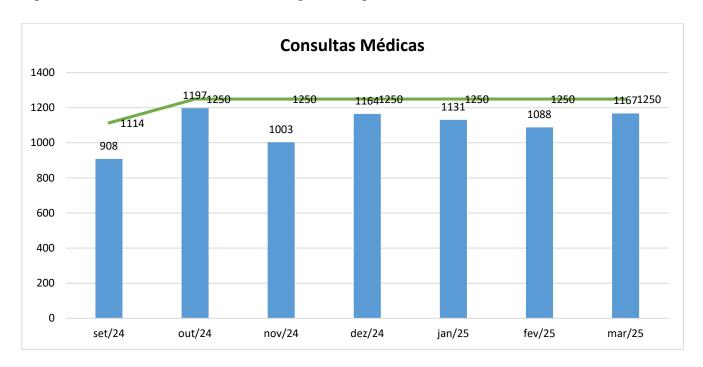
Atualmente, o Hospital Estadual de Luziânia (HEL) disponibiliza atendimento médico em várias especialidades, incluindo Cardiologia (avaliação de risco cirúrgico), Cirurgia Geral, Gastroenterologia,

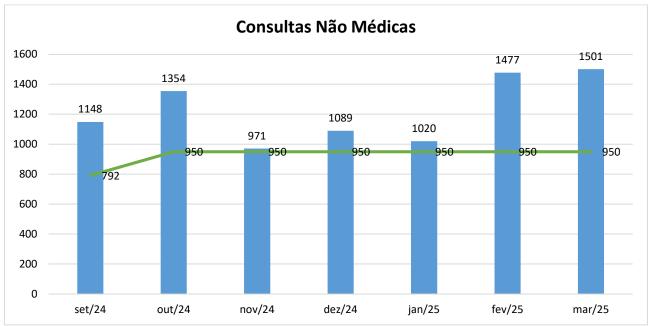






Ginecologia, Ortopedia, Anestesiologia, Proctologia, Urologia e Angiologia, ampliando o acesso à saúde especializada e fortalecendo o cuidado integrado aos pacientes.





Na realização de consultas médicas, o Hospital Estadual de Luziânia (HEL) enfrenta um desafio significativo relacionado ao absenteísmo dos pacientes. A taxa de perda primária, que corresponde às consultas agendadas e não confirmadas previamente, atingiu 53,62% em março, enquanto a taxa final de absenteísmo, considerando as faltas efetivas no dia da consulta, ficou em 13,87%. Esse cenário tem impactado diretamente o cumprimento das metas estabelecidas, dificultando a plena utilização da capacidade assistencial disponível.







Apesar desse obstáculo, o hospital conseguiu atingir 93,36% da meta de consultas médicas em março, demonstrando esforços contínuos para mitigar os impactos do absenteísmo. Entre as estratégias adotadas para reduzir essas perdas, destacam-se o reforço no contato ativo com os pacientes para confirmação de consultas.

Por outro lado, no que se refere às consultas não médicas, os dados demonstram um desempenho mais favorável. Conforme indicado no gráfico, o HEL conseguiu atingir e até superar a meta com maior estabilidade e segurança, evidenciando a eficácia da gestão desses atendimentos

1.1.6. SADT EXTERNO

O Serviço de Apoio Diagnóstico e Terapêutico externo contempla a disponibilização de ofertas de exames de colonoscopia, tomografia computadorizada, ecocardiogramas, eletrocardiogramas, endoscopias, exames de Raio-X e ultrassonografias/Doppler, os serviços são disponibilizados para a rede estadual através do protocolo ambulatorial estabelecido pela unidade. Conforme pactuação em contrato de gestão, a aferição da performance da linha de SADT externo será por meio da oferta do serviço à rede e egressos.

Segue a quantidade de exames ofertas conforme contrato de gestão:

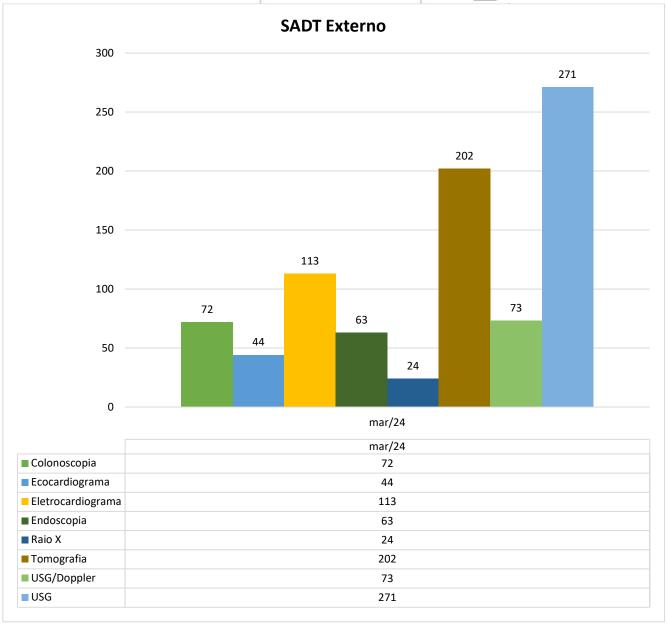
- a) 80 colonoscopias;
- b) 45 ecocardiogramas;
- c) 10 eletrocardiogramas;
- d) 70 endoscopias;
- e) 10 exames de Raio-X;
- f) 200 tomografias computadorizadas (TC);
- g) 80 ultrassonografias/Doppler;
- h) 300 ultrassonografias para pacientes externos;

Esses números podem variar em até $\pm 10\%$, e os pacientes devem ser encaminhados pelo Complexo Regulador Estadual.









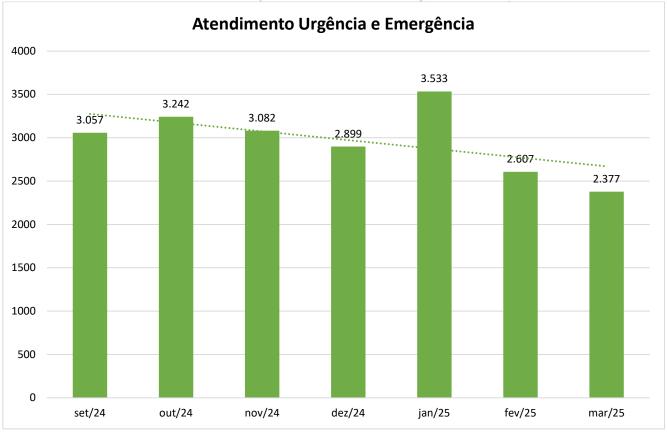
1.1.7. ATENDIMENTO PRONTO SOCORRO

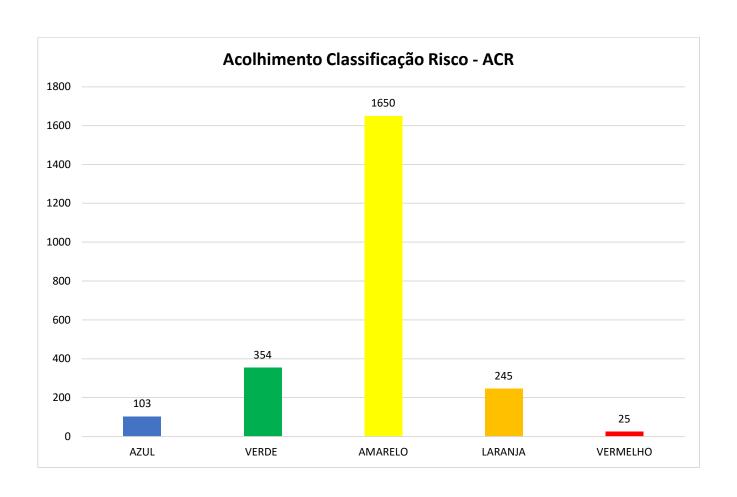
De acordo com o contrato de gestão nº 045/2022, no anexo I, Item 9 "estabelece que os números do pronto atendimento não configuram linhas de serviço para o efeito de metas de produção que a unidade deverá manter o serviço de urgência e emergência em funcionamento nas 24 horas do dia, todos os dias da semana e, mensalmente, a meta é atender todos os usuários da demanda espontânea, referenciados e/ ou encaminhados para a Unidade Hospitalar".













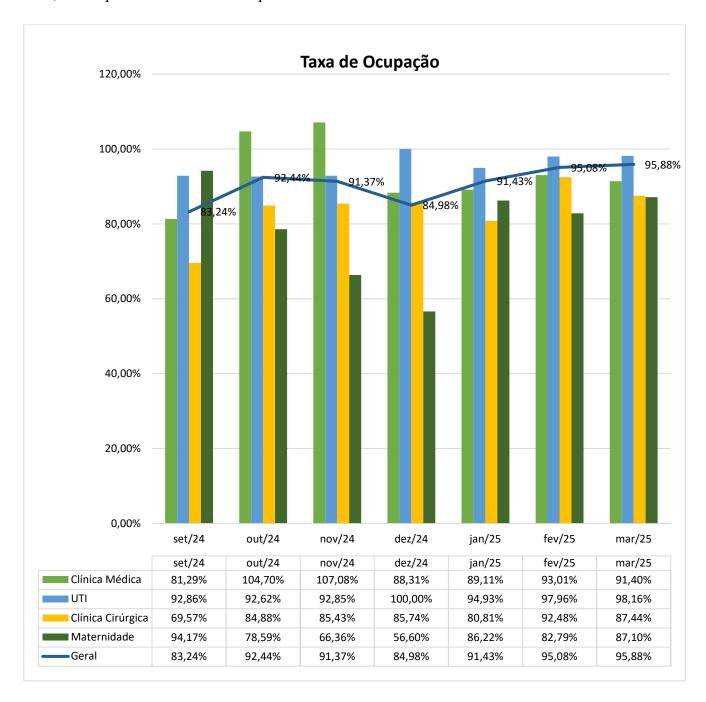




2. INDICADORES E METAS DE DESEMPENHO DO CONTRATO

2.1. TAXA DE OCUPAÇÃO HOSPITALAR

De acordo com o contrato de gestão nº 045/2022, a taxa de ocupação para a enfermaria é de 85%, e 90% para as unidades de terapia intensiva.



O contrato estabelece uma meta de >85% para a ocupação geral, com exceção da UTI, que tem como meta uma ocupação de >90%. Conforme podemos observar acima, a taxa geral do mês de março no HEL foi de 95,88%, ficando acima da meta.

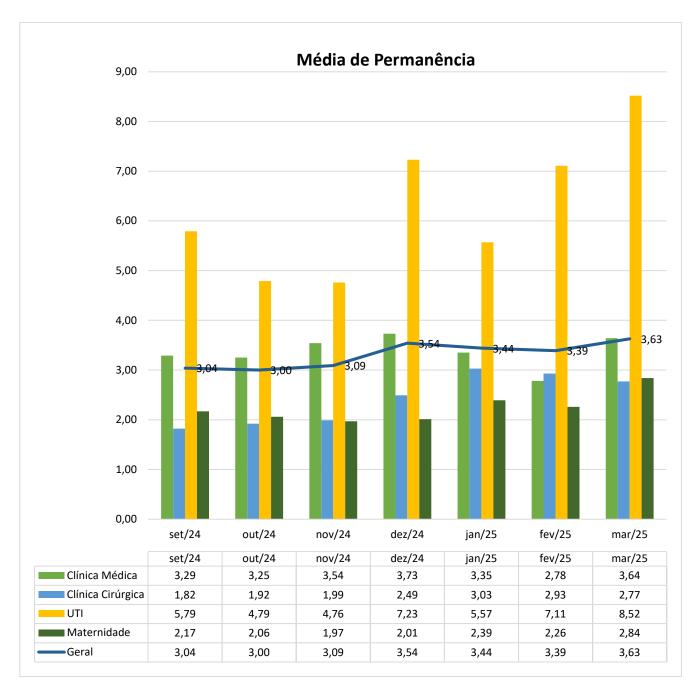






2.2. MÉDIA DE PERMANÊNCIA HOSPITALAR

De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de Gestão nº 045/2022, os tempos médios de permanência (TMP) para clínica médica 4 dias, obstétrica 2,5 dias e cirúrgica 3 dias.



Considerando a meta de até 4 dias, o HEL continua alcançando a meta mensal. Essa melhoria reflete o resultado de um acompanhamento clínico rigoroso realizado por toda a equipe assistencial do Hospital Estadual de Luziânia (HEL).

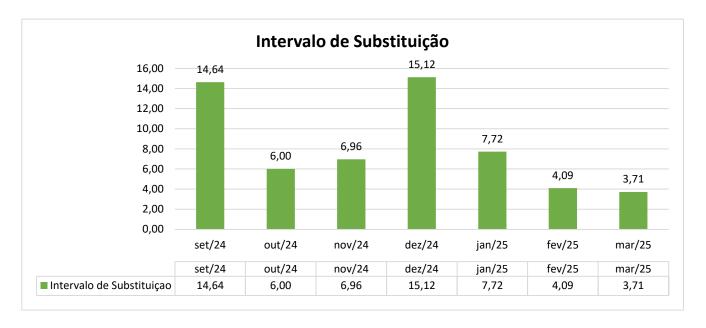






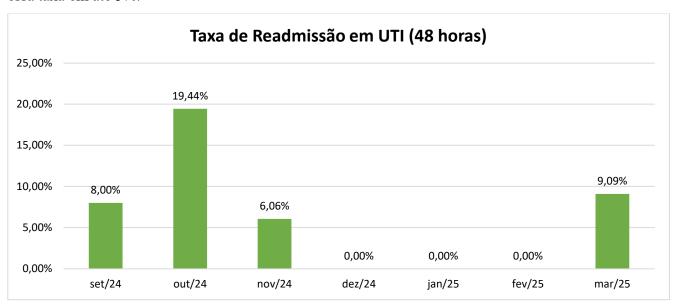
2.3. INDICE DE INTERVALO DE SUBSTITUIÇÃO

Assinala o tempo médio em que um leito permanece desocupado, entre a saída de um paciente e a admissão de outro. De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de Gestão nº 045/2022, a meta é manter um intervalo de 24 horas ou tempo inferior a este.



2.4. TAXA DE READMISSÃO EM UTI

Calcula-se a porcentagem de pacientes que retornaram à Unidade de Terapia Intensiva (UTI) do mesmo hospital em até 48 horas após a última saída da UTI da unidade hospitalar, seguindo a primeira admissão. Conforme o 1º Termo Aditivo do Contrato de Gestão nº 045/2022, a meta definida é manter essa taxa em até 5%.



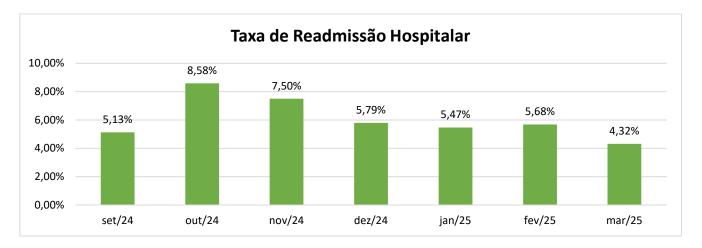






2.5. TAXA DE READMISSÃO HOSPITALAR

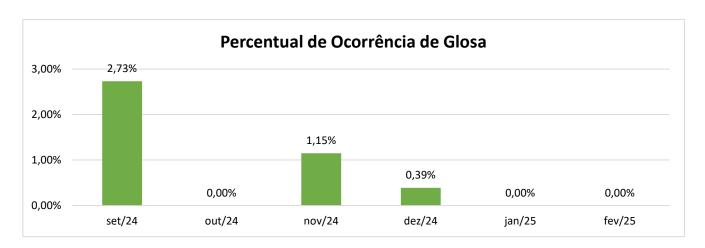
O indicador de Readmissão Hospitalar mede a taxa de pessoas que retornaram ao hospital em até 29 dias desde a última vez que deixaram a unidade hospitalar após a primeira admissão. De acordo com o 1º Termo Aditivo do contrato de gestão nº 045/2022, a meta é manter a taxa menor ou igual a 20%.



Conforme analisamos a evolução desta taxa, podemos correlacionar ao nível de complexidade dos atendimentos do HEL nos últimos meses. A taxa prevista em contrato é de 20%, algo distante da realidade encontrada em nossa instituição.

2.6. PERCENTUAL DE OCORRÊNCIA DE GLOSAS NO SIH – DATASUS

De acordo com o 1º Termo Aditivo do contrato de gestão nº 045/2022, o indicador mede a relação de procedimentos rejeitados no Sistema de Informações Hospitalares em relação ao total de procedimentos apresentados no mesmo Sistema, no período. A meta é manter o percentual menor ou igual a 7% de acordo com o novo termo.







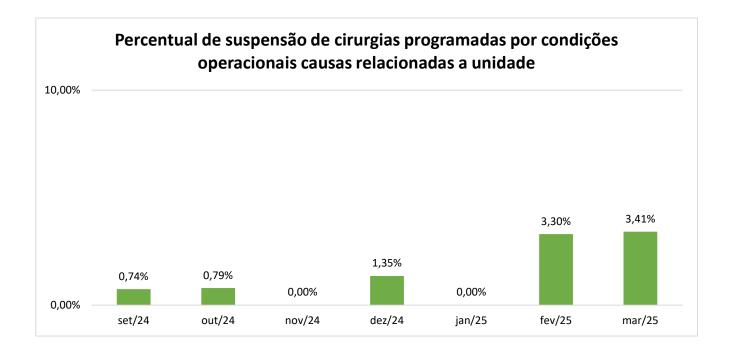


2.7. PERCENTUAL DE SUSPENSÃO DE CIRURGIAS PROGRAMADAS POR CONDIÇÕES OPERACIONAIS RELACIONADAS A UNIDADE

De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de Gestão nº 45/2022, a meta de suspensão de cirurgias programadas por condições operacionais causadas relacionadas a unidade, é de menor ou igual a 5%.

Este indicador avalia o número total de cirurgias programadas que foram canceladas devido a questões relacionadas à organização da unidade durante o período especificado, obtido por meio da métrica abaixo:

Fórmula: [Nº de cirurgias programadas suspensas / Nº de cirurgias programadas (mapa cirúrgico)] x 100



2.8. PERCENTUAL DE CIRURGIAS ELETIVAS REALIZADAS COM TMAT EXPIRADO - PRIMEIRO ANO

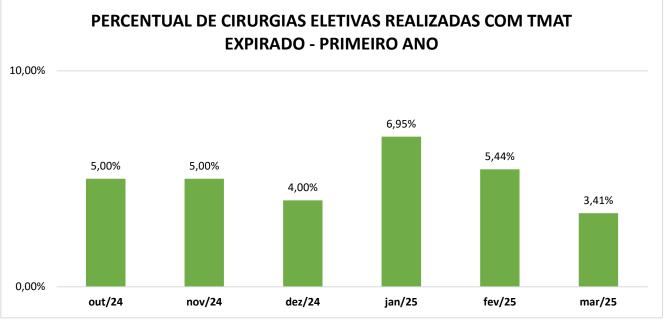
Conceituação: indicador que sinaliza se as cirurgias eletivas realizadas na unidade estão tendendo a respeitar um tempo de espera máximo clinicamente aceitável conforme o critério SWALIS de classificação de prioridade atribuído pelo médico assistente.

Fórmula: [Número de cirurgias realizadas com TMAT expirado dividido / Número de cirurgias eletivas em lista de espera e encaminhado para unidade] x 100.



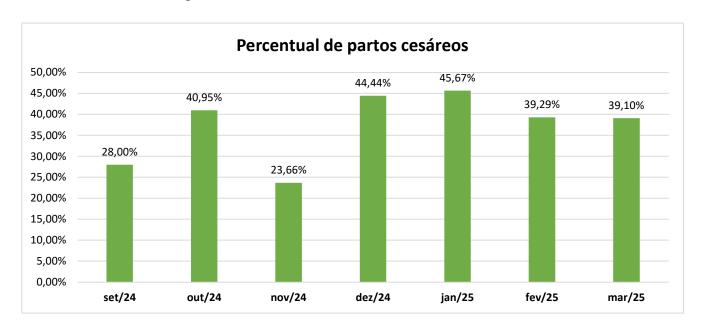






2.9. PERCENTUAL DE PARTOS CESÁREOS

De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de gestão nº 045/2022, a meta de partos cesáreos deve se manter igual ou menor de 15%.



"Dados da pesquisa Nascer no Brasil mostram que a taxa de cesariana eletiva por repetição foi de 66,1% dentre as mulheres elegíveis para prova de trabalho de parto, sendo as taxas ainda maiores em hospitais privados (95,8%) e hospitais fora da capital (69,9%)" (fonte: pesquisa Nascer)



Secretaria de Estado da Saúde



NO TOPO DO RANKING

O Brasil é o vice-campeão em cesarianas no mundo com índice bem acima do recomendado pela OMS (porcentual em relação ao total de partos)

| 1) REPÚBLICA DOMINICANA | 58 % |
|-------------------------|-------------|
| 2) BRASIL | 57,7% |
| 3) EGITO | 55,5% |
| 4) TURQUIA | 53,1% |
| 5) VENEZUELA | 52,4% |

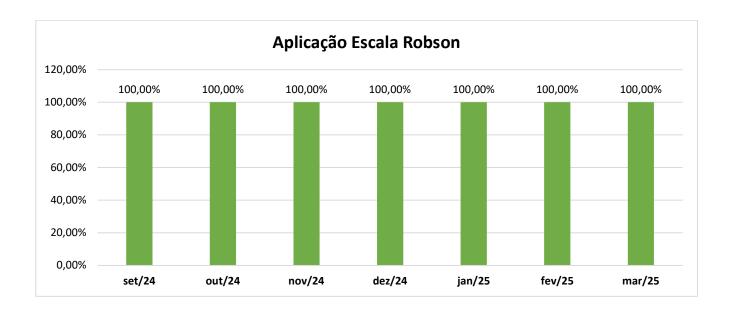
Média mundial: 21,1% Recomendação da OMS: até 15%

Fonte: The Lancet

Dedicamos esforços substanciais no Hospital Estadual de Luziânia para melhorar essa situação em relação às gestantes. Embora estejamos consideravelmente abaixo da média nacional, reconhecemos que ainda estamos distantes da média global e das recomendações da Organização Mundial da Saúde (OMS).

2.10. TAXA DE APLICAÇÃO DA ESCALA DE ROBSON A PARTURIENTES SUBMETIDAS À CESÁREA.

Essa classificação estratifica as gestantes em 10 grupos distintos, nos quais espera-se um percentual aceitável de cesáreas. A identificação do tamanho dos grupos dessa classificação, pode demonstrar ao gestor qual é a sua população obstétrica predominante, permitindo a tomada de decisão para reduzir o índice de cesáreas e a comparação desse indicador com outras localidades ou instituições.







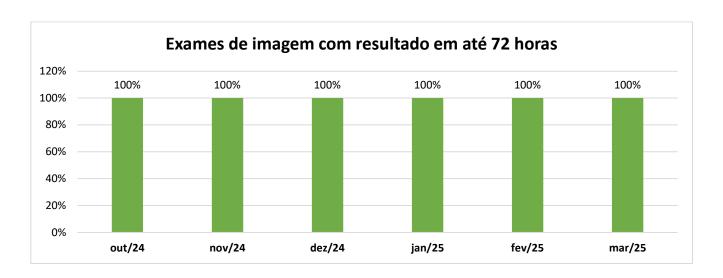


2.11. EXAMES DE IMAGEM COM RESULTADO EM ATÉ 72 HORAS

Conceituação: Proporção de exames de imagem com resultado liberado em até 72 horas (tempo entre a realização do exame de imagem e a liberação do resultado).

De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de gestão nº 045/2022, a meta de exames de imagem com resultado liberado em até 72 horas deve ser maior ou igual a 70%.

Fórmula: [Número de exames de imagem liberados em até 72 horas / total de exames de imagem liberados no período multiplicado] X 100.



2.12. PERCENTUAL DE CASOS DE DOENÇAS/AGRAVOS/EVENTOS DE NOTIFICAÇÃO COMPULSÓRIA IMEDIATA (DAEI) DIGITADOS OPORTUNAMENTE – 07 DIAS

Conceituação: avaliar a capacidade de detecção de DAEI nas unidades de saúde, por meio da digitação das notificações das doenças/agravos/eventos de saúde de notificação compulsória imediata de forma oportuna (≤ à 07 dias) nos sistemas de informações de saúde oficiais (SINAN-NET/SINANONLINE/SI-VEP-Gripe/e-SUS/e-SUS- SINAN).

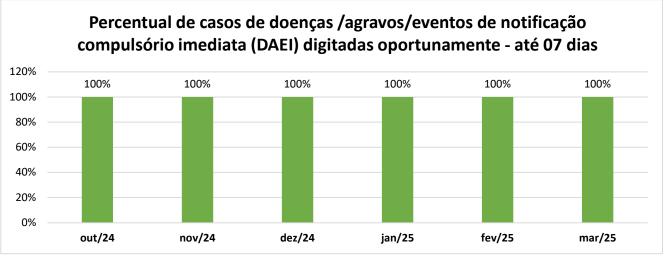
De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de gestão nº 045/2022, o percentual desse indicador deve ser maior ou igual a 80%.

Fórmula: Nº de casos de DAEI digitadas em tempo oportuno - até 7 dias/ Nº de casos de DAEI digitadas (no período/mês) X 100







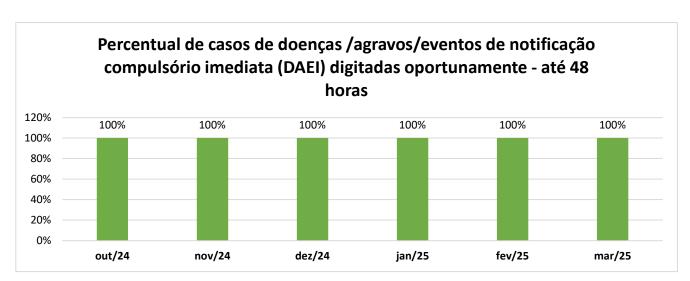


2.13. PERCENTUAL DE CASOS DE DOENÇAS/AGRAVOS/EVENTOS DE NOTIFICAÇÃO COMPULSÓRIA IMEDIATA (DAEI) DIGITADOS OPORTUNAMENTE – 48 HORAS

Conceituação: avaliar a capacidade de detecção e investigação das DAEI nas unidades de saúde, por meio da investigação das notificações das doenças/agravos/eventos de saúde de notificação compulsória imediata investigadas oportunamente (≤ à 48 horas da data de notificação) nos sistemas de informações de saúde oficiais (SINAN-NET/SINAN-ONLINE/SIVEP-Gripe/e-SUS/e-SUS- SINAN).

De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de gestão nº 045/2022, o percentual desse indicador deve ser maior ou igual a 80%.

Fórmula: Nº de casos de DAEI investigadas em tempo oportuno - até 48 horas da data da notificação/ Nº de casos de DAEI notificadas (no período/mês) X 100.







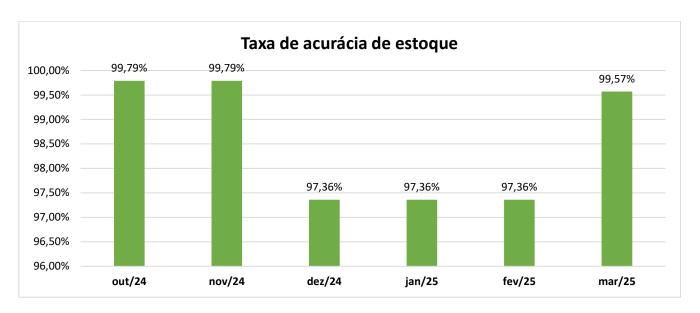


2.14. TAXA DE ACURÁCIA DO ESTOQUE

Conceituação: Esse indicador tem por objetivo monitorar a exatidão do estoque de medicamentos hospitalar geridos pela Farmácia. A avaliação da acuracidade indica se o estoque e as compras estão coerentes com a realidade da instituição e se há falhas durante o processo de controle de estoque.

De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de gestão nº 045/2022, a taxa desse indicador deve ser maior ou igual a 95%.

Fórmula: [Número total de itens contados em conformidade / Número total de itens padronizados cadastrados no sistema] x 100.



2.15. TAXA DE PERDA FINANCEIRA POR VENCIMENTO DE MEDICAMENTOS

Conceituação: mensurar o valor financeiro atribuído aos medicamentos vencidos na unidade de saúde, permitindo implementação de ações que impactem na redução da perda de medicamentos.

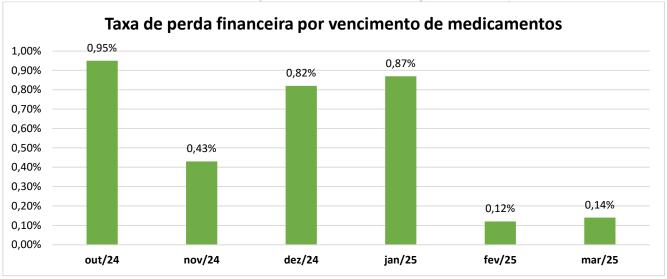
De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de gestão nº 045/2022, a taxa desse indicador deve ser menor ou igual a 2%.

Fórmula: [Valor financeiro da perda de medicamentos padronizados por validade expirada (R\$)/ valor financeiro de medicamentos inventariado no período (R\$)] x 100.







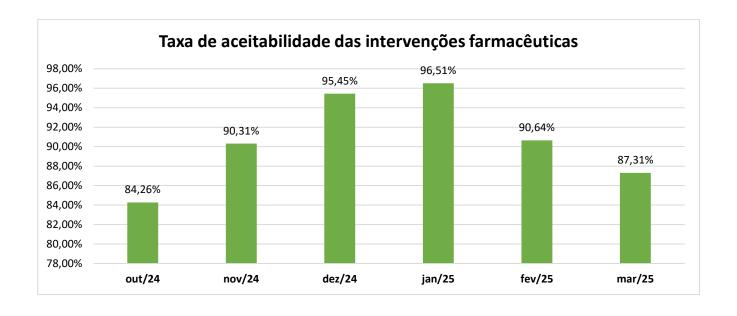


2.16. TAXA DE ACEITABILIDADE DAS INTERVENÇÕES FARMACÊUTICAS

Conceituação: Esse indicador é útil para avaliar o desempenho do serviço de farmácia clínica e a importância desse serviço para a segurança do paciente através da prevenção de problemas relacionados a medicamentos.

De acordo com o 1º Termo Aditivo do Contrato de gestão nº 045/2022, a taxa desse indicador deve ser maior ou igual a 90%.

Fórmula: [Número absoluto de intervenções registradas / Número de intervenções aceitas] x 100.

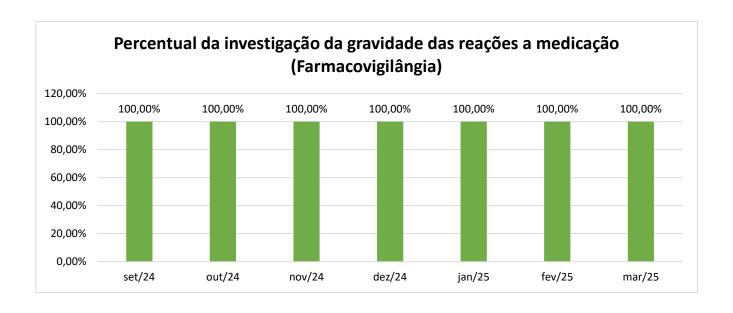




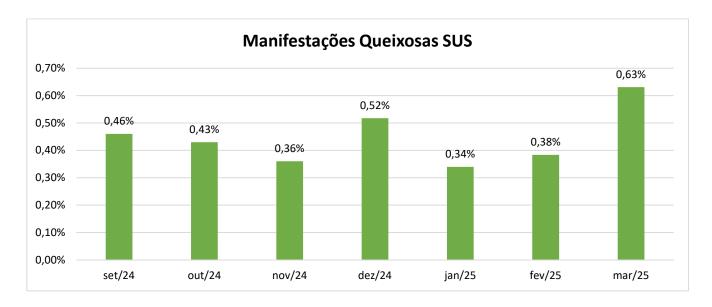




2.17. PERCENTUAL DE INVESTIGAÇÃO DA GRAVIDADE DAS REAÇÕES ADVERSAS A MEDICAÇÃO



2.18. PERCENTUAL DE MANIFESTAÇÕES QUEIXOSAS RECEBIDAS NO SISTEMA DE OUVIDORIA DO SUS



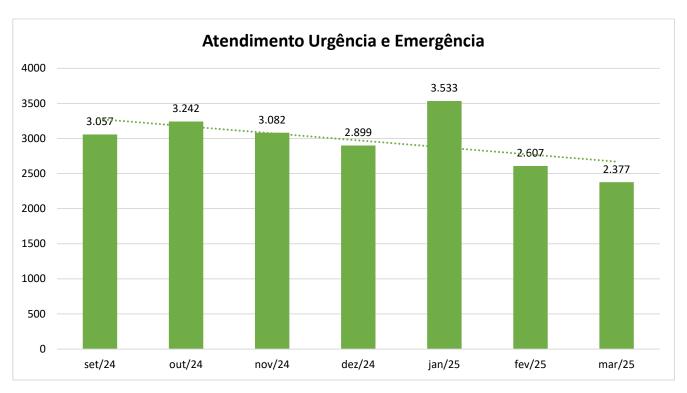
A partir do gráfico fornecido, é notável que conseguimos manter o indicador em conformidade com a meta estabelecida. A análise das manifestações feitas por nossos pacientes nos auxilia na identificação de áreas passíveis de aprimoramento em nossos processos. Além disso, conduzimos uma análise sistemática das manifestações recebidas, possibilitando-nos adotar medidas proativas para resolver as reclamações apresentadas.

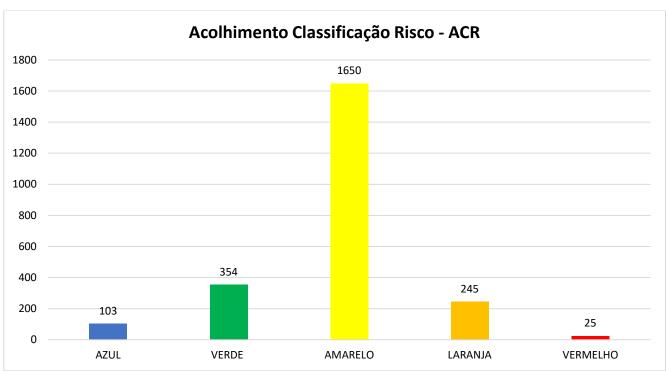






3. DADOS ASSISTENCIAIS



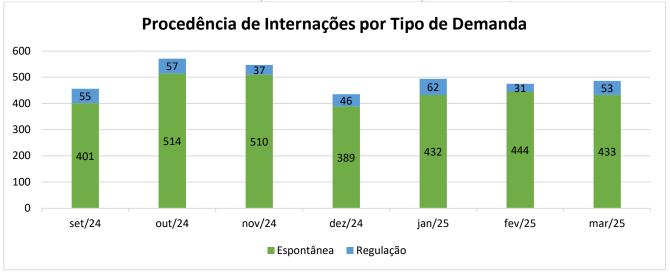


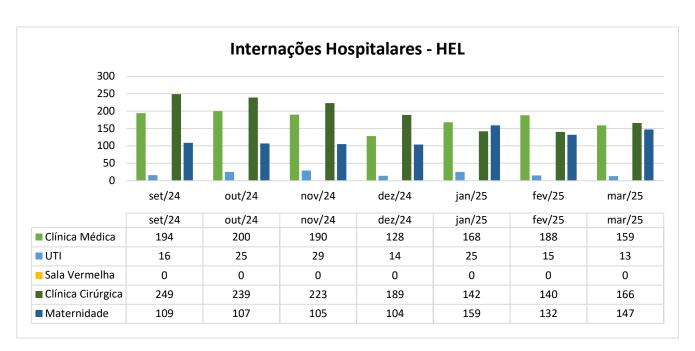
Em relação aos tipos de atendimentos, predominantes temos os de urgência e emergência, no mês de março foram 2.377 atendimentos. Conforme demonstra o gráfico, a classificação verde domina os atendimentos seguidas dos pacientes classificados de amarelo, juntos representam aproximadamente 84,30% dos atendimentos realizamos no pronto socorro no mês.

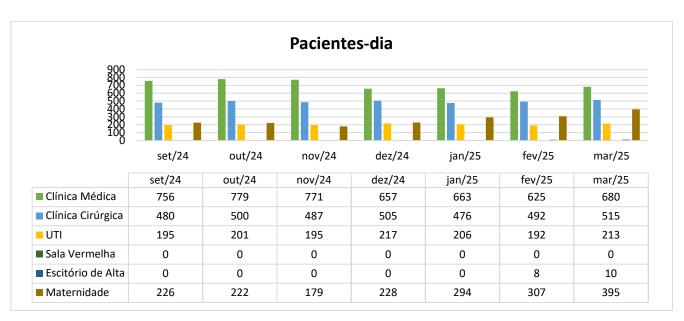








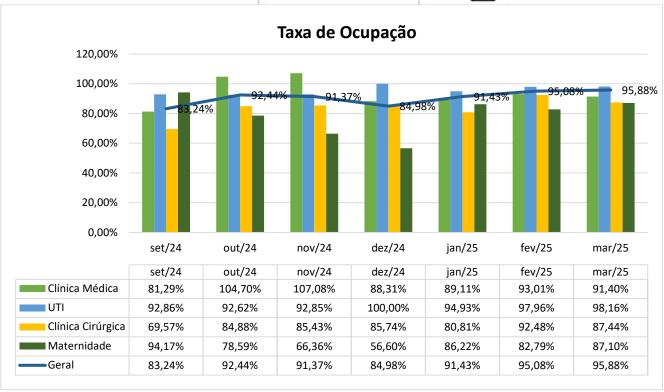




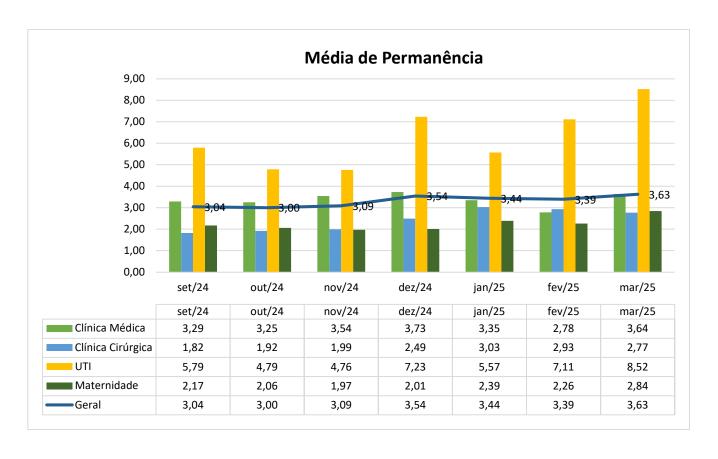








A taxa de ocupação hospitalar compreende a relação percentual entre o número de pacientesdia, em determinado período, e o número de leitos-dia no mesmo período. A taxa geral de ocupação foi de 95,88% no mês de março.

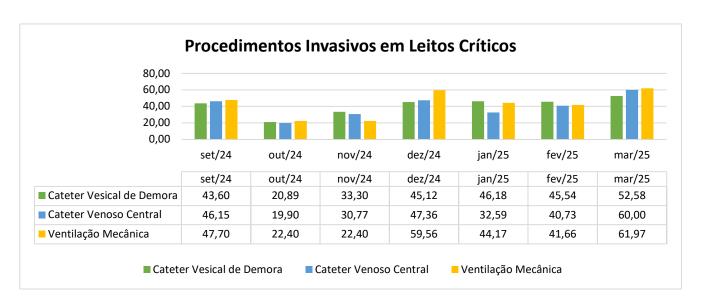


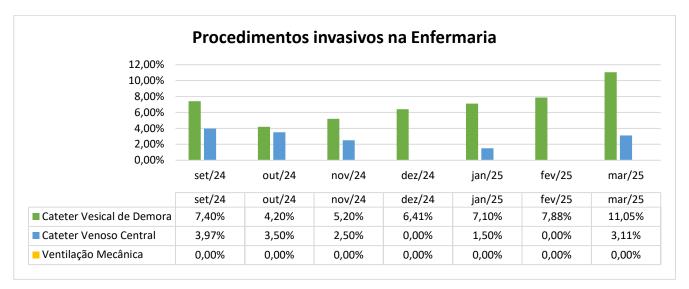




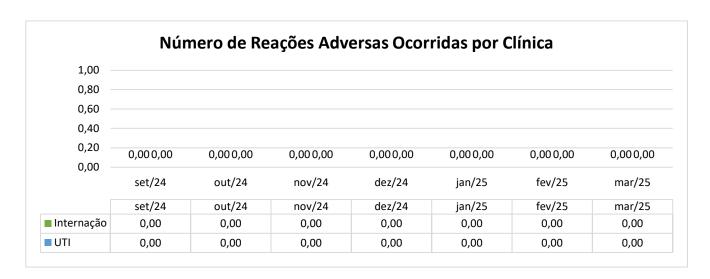


4. DADOS RELACIONADOS À QUALIDADE





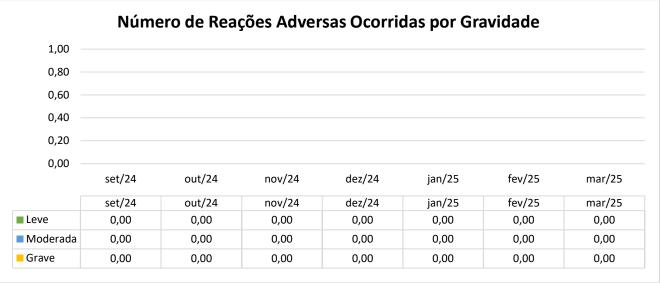
4.1. FARMACOVIGILÂNCIA

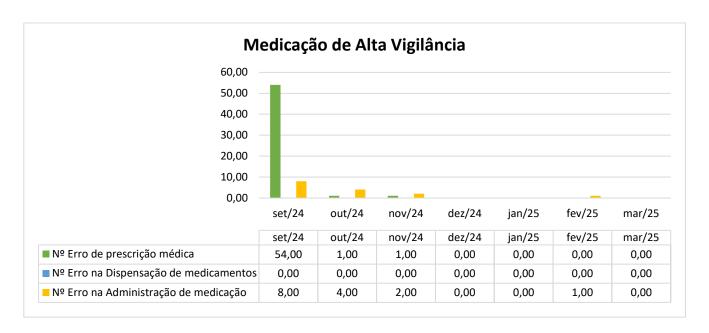


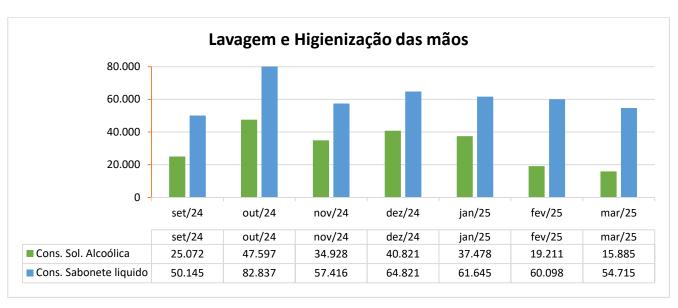






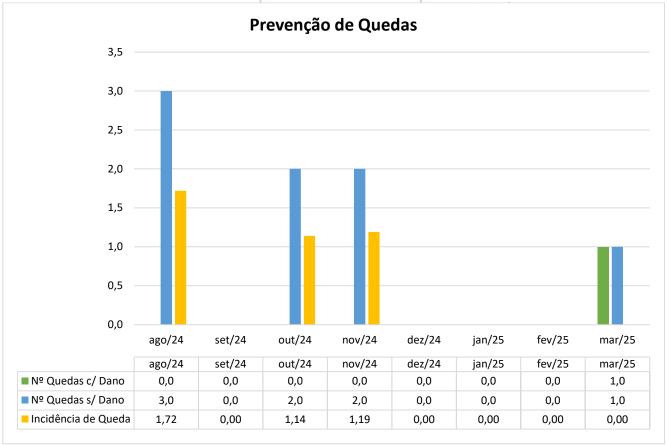


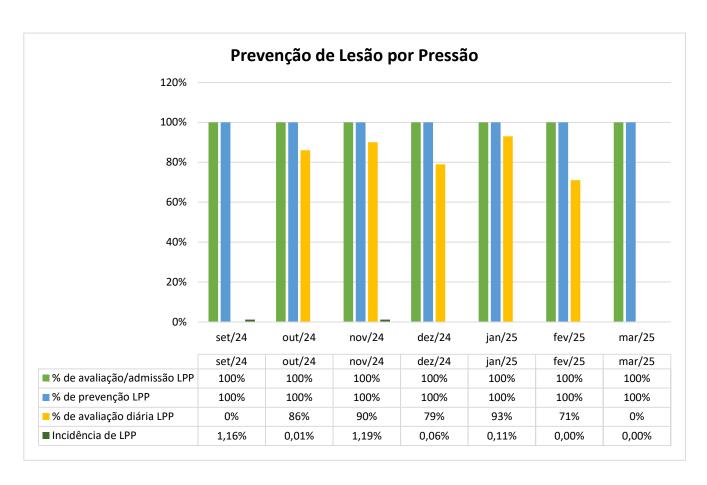












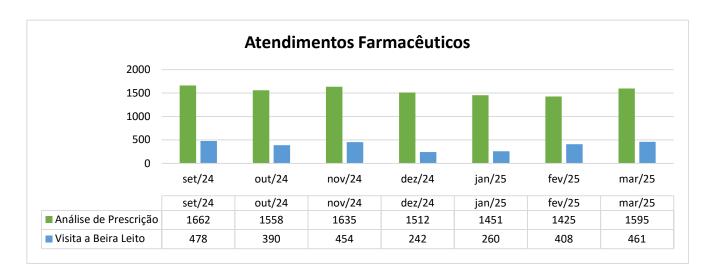


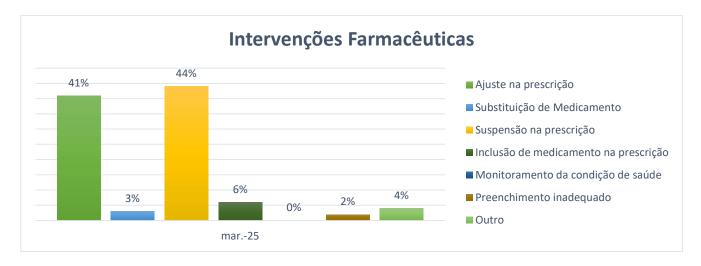


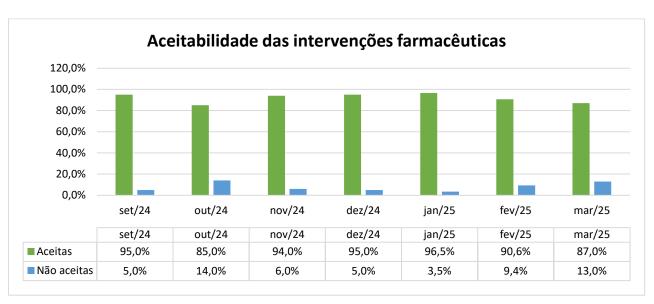


5. DADOS DA EQUIPE MULTIPROFISSIONAL

5.1. FARMÁCIA





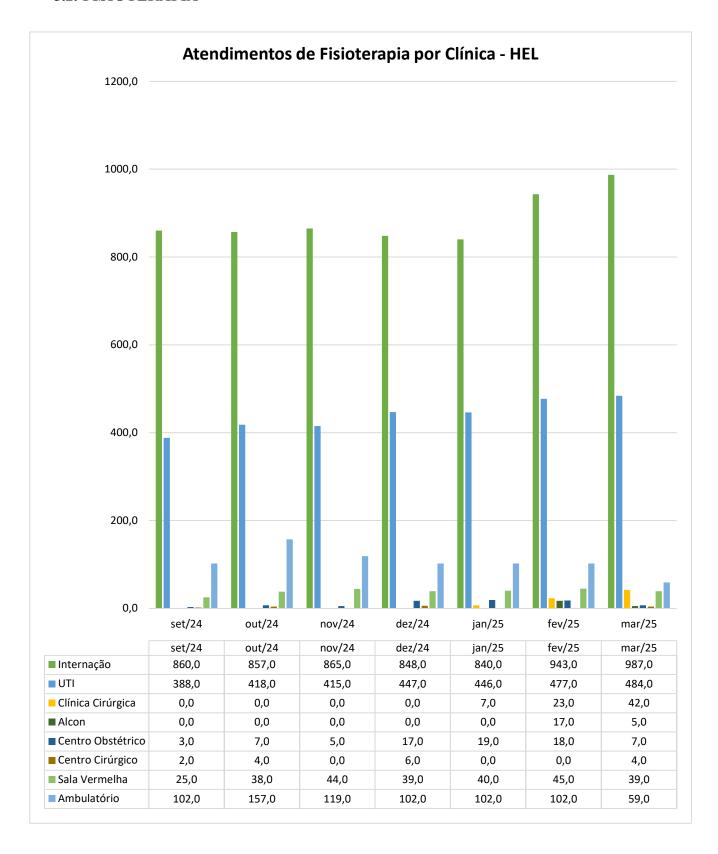








5.2. FISIOTERAPIA



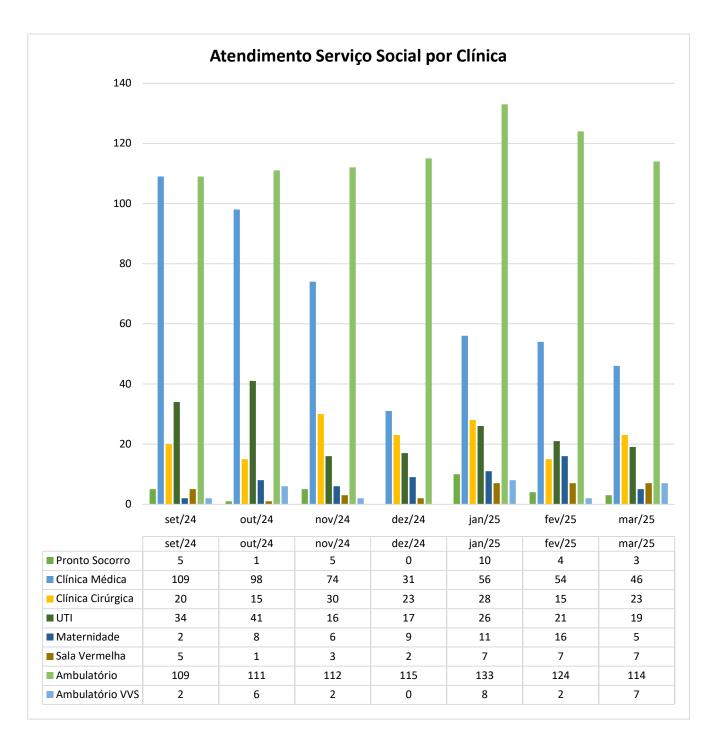
O número de atendimentos de fisioterapia pode variar de acordo com o número de internações diárias, altas, transferências e o perfil dos pacientes internados.







5.3. SERVIÇO SOCIAL



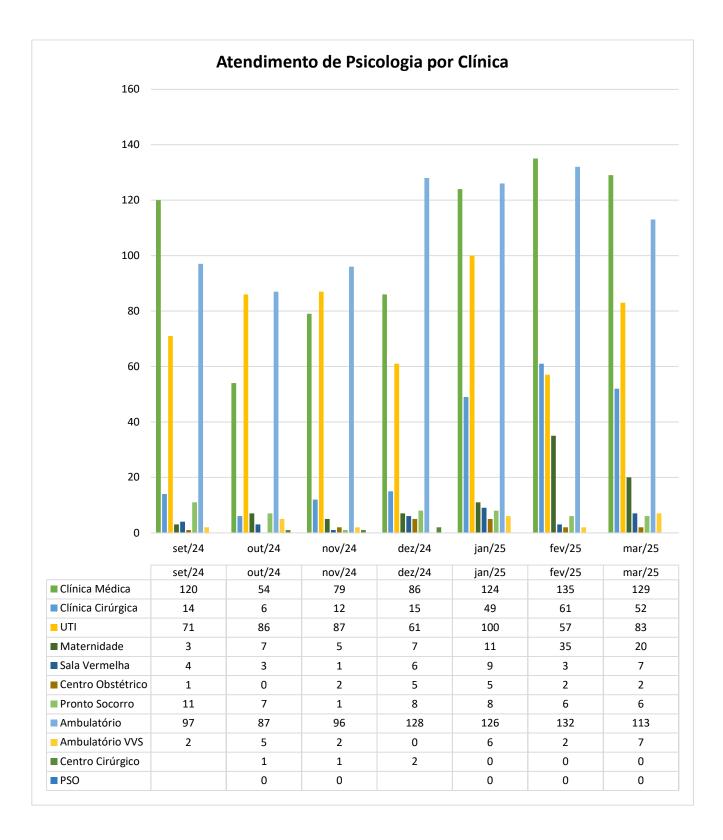
O Serviço Social está à disposição de todos os pacientes deste hospital, atendendo às unidades internas de acordo com as demandas identificadas pela equipe de assistência. Setores de alta rotatividade, como Clínica Cirúrgica, Maternidade, Pronto Socorro e Sala Vermelha, são assistidos mediante solicitação, com resolução imediata. Em contrapartida, Clínica Médica e UTI exigem a presença contínua do Serviço Social na rotina, consequentemente gerando um maior número de atendimentos nos setores, conforme apresentado no gráfico acima.







5.4. PSICOLOGIA



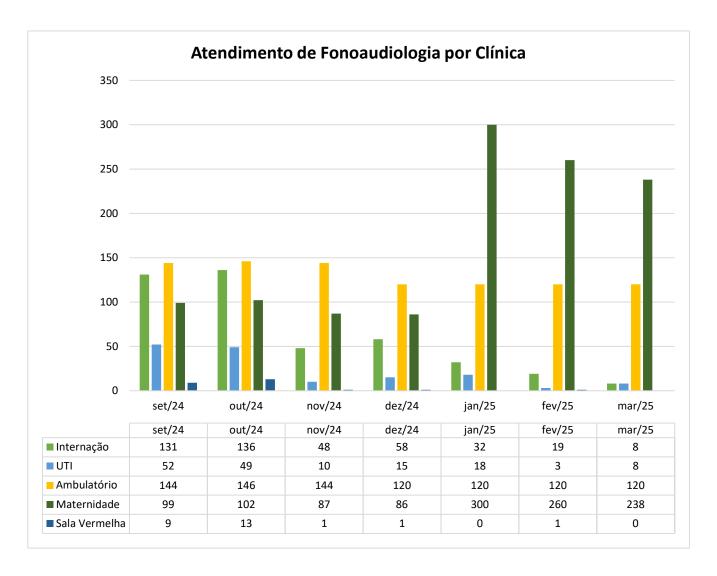
No mês de março o serviço de psicologia realizou um total de 419 atendimentos distribuídos em todos os setores do HEL, conforme o gráfico acima. Por se tratar de atendimentos por demanda, o número de atendimentos por setor apresenta variações de acordo com o perfil dos pacientes.







5.5. FONOAUDIOLOGIA



Em relação aos atendimentos realizados no ambulatório e Maternidade, os serviços prestados são: terapia fonoaudiológica, gerenciamento alimentar, avaliação fonoaudiológica, teste da linguinha, teste da orelhinha, estímulos de linguagem, consultoria em amamentação, entre outros.

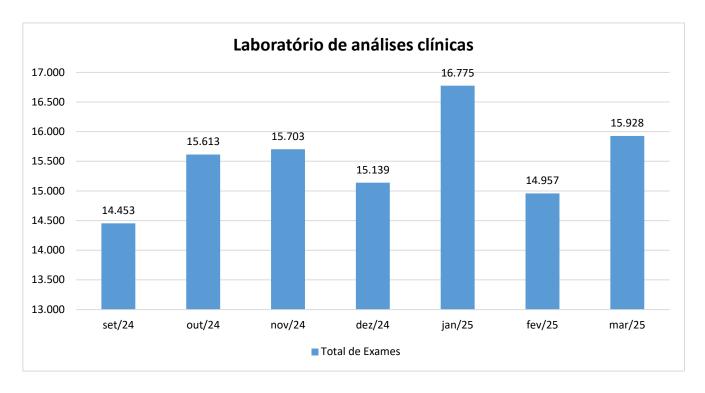
Quanto aos atendimentos na UTI e na enfermaria, a avaliação e gerenciamento fonoaudiológico têm como propósito acompanhar pacientes adultos e idosos que apresentam disfagia e/ou risco de broncoaspiração durante o período de internação. A abordagem engloba a análise e identificação de alterações no padrão respiratório, nível de alerta e consciência durante a ingestão de refeições. Além disso, são fornecidas orientações aos familiares ou cuidadores sobre os cuidados durante e após as refeições, assim como a maneira adequada de oferecer e posicionar o paciente no leito, com o intuito de reduzir os riscos de broncoaspiração. Adicionalmente, a equipe multidisciplinar é orientada sobre a conduta fonoaudiológica e o desempenho do paciente.

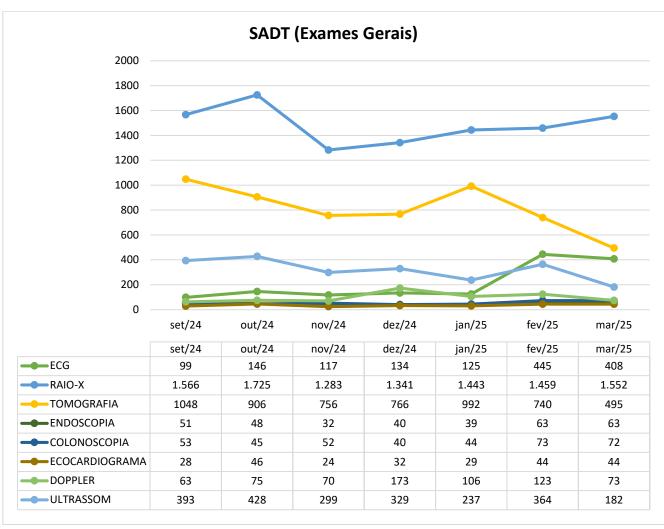






6. SERVIÇO DE APOIO AO DIAGNÓSTICO E TERAPIA - SADT

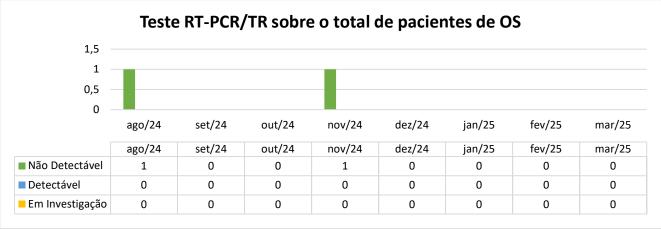


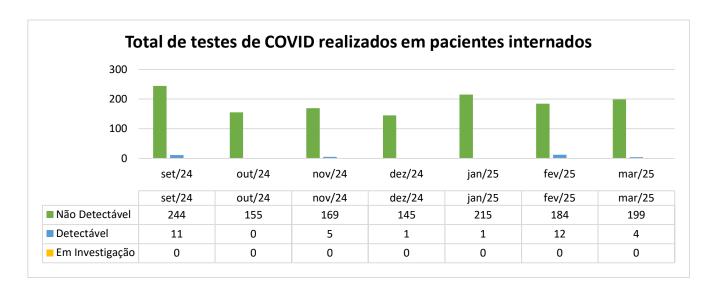






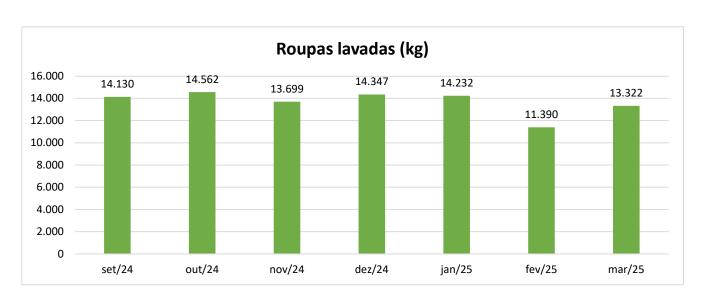






7. ÁREAS DE APOIO

7.1. LAVANDERIA

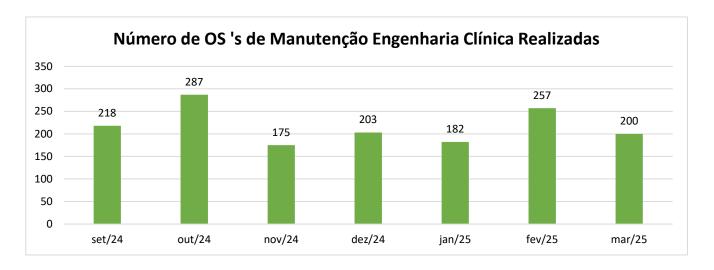




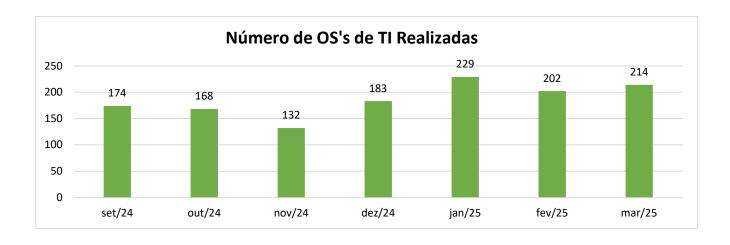




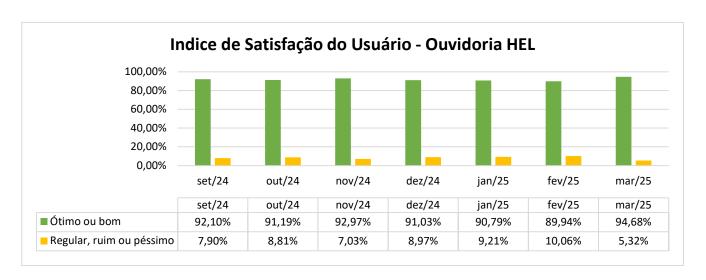
7.2. SERVIÇO DE ENGENHARIA CLÍNICA



7.3. SERVIÇOS DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO



7.4. SERVIÇO DE SATISFAÇÃO DO USUÁRIO – OUVIDORIA

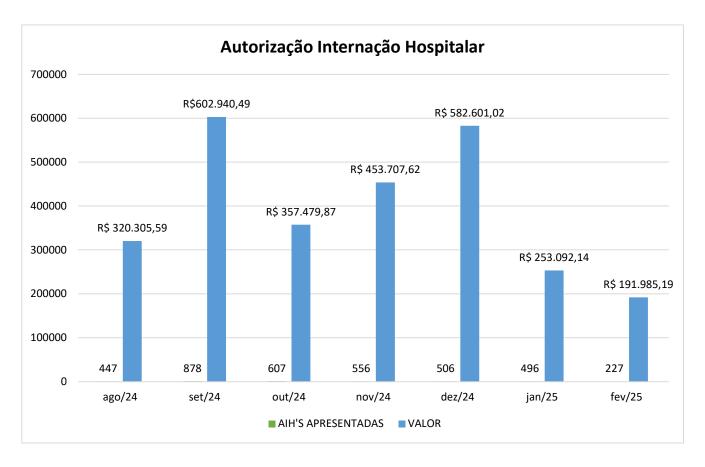


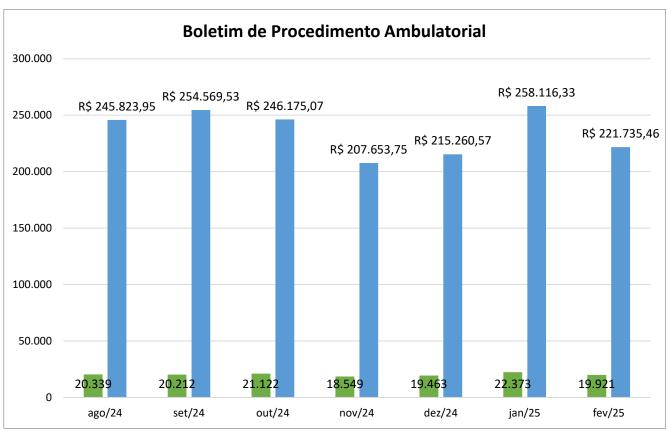






7.5. FATURAMENTO











8. RECURSOS HUMANOS

O Hospital Estadual de Luziânia (HEL) conta atualmente com 408 colaboradores, dos quais 257 estão alocados na área assistencial e 151 em áreas administrativas e de apoio.

Recrutamento e Seleção

No mês de março, o setor de Recursos Humanos recebeu 10 (dez) solicitações de admissão, todas conduzidas por meio de edital e processo seletivo externo.

No mesmo período, ocorreram 8 (oito) desligamentos, tanto por iniciativa da empresa quanto por decisão dos colaboradores, sempre em alinhamento com as necessidades institucionais.

Comunicação e Relatórios

A Gestão de Pessoas dedicou-se a fornecer informações à Secretaria Estadual de Saúde de Goiás (SES), incluindo:

- Quadro de pessoal atualizado;
- Controle de servidores lotados;
- Gerenciamento de atestados gerais relacionados à COVID-19;
- Indicadores de turnover e ações de treinamento.

Ao todo, foram dedicadas 300 horas para atender demandas e responder ofícios e questionamentos dos diversos setores da SES.

Ações Educativas

No mês de março, foram realizadas 26 ações educativas no HEL. Os principais temas abordados foram:

• Integração de novos colaboradores;







- Reunião de apresentação de Indicadores;
- Feedback das Avaliações Institucionais;
- Redução de custos, decisões que transformam;
- Roda de conversa equilíbrio emocional no Trabalho;
- Alinhamento e orientações sobre troca de ponto;
- Reintegração de novos colaboradores;
- Desenvolvimento de competências: identificar pontos de melhorias e forças.

Nos dias 13, 14, 20 e 21 de março, a Psicóloga Organizacional realizou as devolutivas das Avaliações Psicológicas com os membros da Alta Gestão do Instituto Patris. As reuniões ocorreram de forma individualizada, com duração média de 50 minutos cada, priorizando um ambiente de escuta, acolhimento e sigilo profissional.

Durante os encontros, foram apresentados os principais resultados obtidos por meio dos instrumentos aplicados, com ênfase no desenvolvimento das competências emocionais, habilidades de liderança, estilo de funcionamento cognitivo e aspectos comportamentais relevantes ao desempenho estratégico de cada gestor.

As devolutivas também possibilitaram o esclarecimento de dúvidas, a construção conjunta dos Planos de Desenvolvimento Individual (PDIs) e o alinhamento de metas de aprimoramento, considerando tanto os objetivos pessoais quanto as demandas institucionais. Todo o processo foi conduzido de acordo com os princípios éticos da Psicologia, respeitando a confidencialidade e o caráter formativo das avaliações.

No dia 14 de março, a coordenadora de Prestação de Contas e Custos, Gabriela Caixeta De Mendonça, explicou que, durante o evento, foram abordados os principais pilares da governança de dados: qualidade, segurança, acessibilidade e conformidade com normas.

"Apresentamos exemplos práticos de como a tecnologia pode apoiar decisões estratégicas e



SES Secretaria de Estado da Saúde



sustentáveis, demonstrando que dados bem gerenciados contribuem significativamente para a redução de custos e para um controle eficiente de estoques", afirmou.

Gabriela destacou ainda que a gestão de custos no hospital é realizada por meio do sistema KPIH, desenvolvido pela empresa Planisa, permitindo um acompanhamento eficiente e estratégico dos indicadores de desempenho.

A Coordenação da Gestão de Custos também compartilhou sugestões valiosas para aprimorar a governança de dados e ressaltou que o melhor gestor de custos é aquele que detém os dados.

No dia 28/03, foi realizada uma roda de conversa no hospital com o tema "Equilíbrio emocional no Trabalho - Como gerenciar o estresse e manter o bem-estar". O evento teve como objetivo proporcionar um espaço para reflexão sobre o impacto da saúde mental no ambiente profissional e compartilhar estratégias para lidar com o estresse, promover o equilíbrio emocional e melhorar as relações interpessoais. Utilizando frases da filósofa Lucia Helena Galvão, a roda de conversa enfatizou a importância da autorresponsabilidade emocional, da presença no "aqui e agora" e do autoconhecimento para enfrentar os desafios diários no trabalho. Os participantes puderam discutir suas experiências, trocar vivências e sair com ferramentas práticas para aplicar no cotidiano, contribuindo para um ambiente de trabalho mais saudável e produtivo.

No dia 28 de março, a Analista de RH Joilma Mota Lima Fernandes, juntamente com a Diretora Ana Carolina Garcia, conduziu um alinhamento com a liderança para comunicar a troca do sistema de ponto. O objetivo principal da mudança é otimizar os processos dos colaboradores, garantir maior transparência no controle de jornada e aprimorar a qualidade dos relatórios gerenciais.

Durante a reunião, foram apresentados pontos de melhoria identificados na gestão atual do registro de ponto, ressaltando a necessidade de um sistema mais eficiente e alinhado às demandas institucionais. Além disso, foi destacada a Portaria do Ministério do Trabalho, que regulamenta o controle eletrônico de jornada, assegurando conformidade legal e boas práticas na administração do tempo de trabalho.

Outro ponto importante discutido foi a definição do período para tratativas do banco de horas, permitindo que gestores e colaboradores organizem suas horas trabalhadas de maneira estruturada, evitando impactos negativos na rotina hospitalar.







A reunião reforçou a importância da adaptação ao novo sistema e do engajamento de toda a equipe para que a transição ocorra de forma eficiente, trazendo benefícios tanto para a instituição quanto para seus profissionais.

Projeto "Notas de Esperança"

No dia 04 de maio de 2024, foi lançado o projeto Notas de Esperança, com apresentações musicais realizadas por músicos voluntários. A iniciativa, desenvolvida em parceria com a Congregação Cristã no Brasil e apoiada pelas equipes de Educação Permanente e RH, visa proporcionar momentos de paz, conforto e esperança para pacientes e colaboradores.

As apresentações ocorrem todos os sábados, às 16h, e têm impacto positivo no bem-estar hospitalar, promovendo redução de estresse, ansiedade e até mesmo alívio de dores, além de tornar o ambiente mais acolhedor e humanizado.

Processos Administrativos

- Cadastro no sistema MV e CNES: Em março, foram cadastrados 10 colaboradores no sistema.
 Esse processo assegura transparência, controle de identificação e suporte ao faturamento hospitalar.
- Folha de pagamento: Foram dedicadas 220 horas ao processamento da folha, incluindo:
 - ✓ Análise de planilhas de conferência;
 - ✓ Tratamento de ponto;
 - ✓ Ajuste de movimentações de pessoal;
 - ✓ Apontamento de descontos decorrentes de faltas ou ausências;
 - ✓ Validação para pagamento.

Com essas ações, o Hospital Estadual de Luziânia reafirma seu compromisso com a gestão eficiente, a melhoria contínua dos processos e o desenvolvimento de seus colaboradores.

HEL Hospital Estadual de Luziânia

SES Secretaria de Estado da Saúde













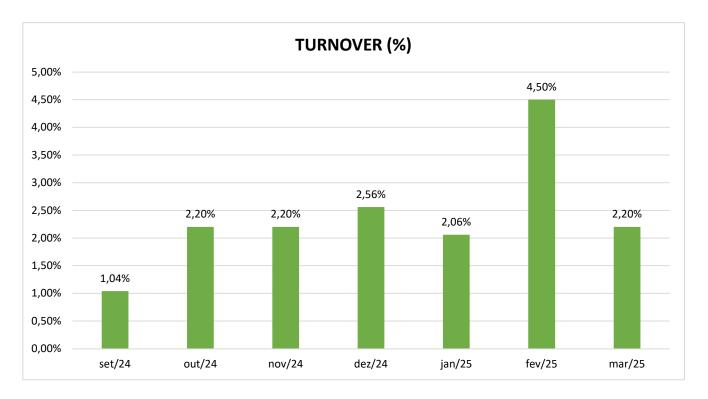


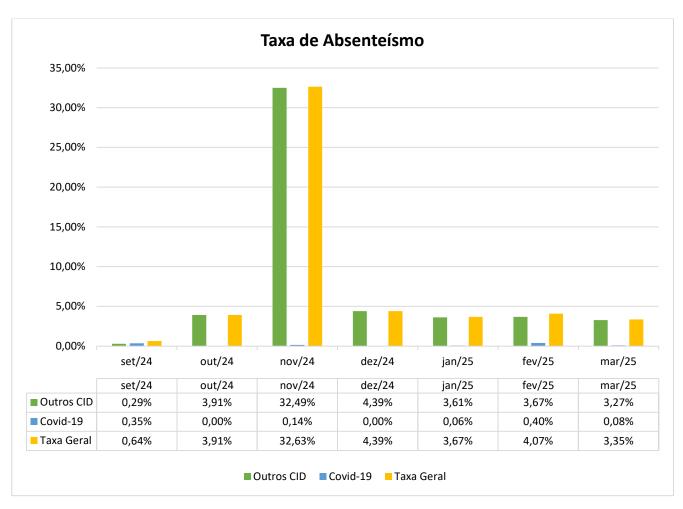






Abaixo, apresenta-se alguns indicadores do setor referente ao mês de março de 2025:



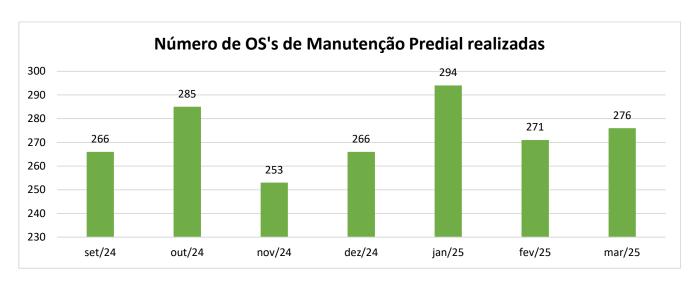








9. SERVIÇOS DE INFRAESTRUTURA - MANUTENÇÃO PREDIAL



Os serviços executados no período visam manter as instalações do Hospital Estadual de Luziânia em condições operacionais para o atendimento médico-hospitalar da população da cidade de Luziânia-GO e região.

9.1. REGISTRO DESCRITIVO E FOTOGRÁFICO

Para garantir maior detalhamento e caracterização do que foi realizado, segue alguns registros descritivos e fotográficos dos ambientes e/ou unidades onde foram realizadas as manutenções/melhorias prediais no decorrer do mês de março.



Instalação de novas poltronas no auditório









Instalação de novas poltronas no auditório



Adequação de ambiente externo para implantação de sala de descompressão









Revitalização de painel de comunicação visual externo



Serviço de revitalização de pintura interna em todos os setores da unidade hospitalar



Serviço de demarcação de piso para implantação de vagas de moto

Os serviços acima elencados foram executados visando melhorias para a unidade. Cabe ressaltar que apesar da edificação possuir poucos anos após sua reforma e ampliação, ainda carece de adaptações e adequações como um todo, com o objetivo de proporcionar melhorias operacionais nos ambientes para otimizar o atendimento médico-hospitalar da população de Luziânia e região do estado de Goiás.

Todos os serviços executados na unidade são gerenciados através do sistema Effort, no qual é alimentado e verificado diariamente.







10. CONCLUSÃO

O relatório em questão, fiel aos dados, fatos e imagens, evidencia o compromisso do Instituto com a comunidade, não só em oferecer serviços de qualidade, mas também em resgatar o orgulho e a dignidade dos cidadãos atendidos, contribuindo para a melhoria do sustento de diversas famílias. Além disso, a instituição tem a missão de demonstrar ao parceiro estatal a acertada escolha no processo de concorrência, entregando uma saúde de qualidade e fomentando um desenvolvimento social sustentável.

Em suma, a parceria entre o Estado e o Instituto Patris representa um modelo bem-sucedido de gestão e cooperação, que evidencia um compromisso mútuo com a excelência nos serviços de saúde e com o bem-estar da comunidade de Luziânia e região.

KUAYRE MEIRELES GERENTE ADMINISTRATIVO – HEL

ANA CAROLINA GARCIA DIRETORA ADMINISTRATIVA/FINANCEIRA – HEL

> FRANCISCO AMUD DIRETOR GERAL – HEL

GUILHERME ABRAÃO SIMÃO DE ALMEIDA PRESIDENTE INSTITUTO PATRIS



Página de assinaturas

Kuayre Meireles 702.222.111-13

Luayre M

Signatário

Guilherme Almeida 027.663.501-95

Signatário

Francisco Amud 748.573.982-49 Signatário

HISTÓRICO

04 abr 2025 14:49:14



Kuayre Silva Meireles criou este documento. (Email: coordenadoradm.hel@institutopatris.org.br, CPF: 702.222.111-13)

04 abr 2025 14:49:15



Kuayre Silva Meireles (Email: coordenadoradm.hel@institutopatris.org.br, CPF: 702.222.111-13) visualizou este documento por meio do IP 177.86.10.128 localizado em Luziânia - Goiás - Brazil

04 abr 2025 14:49:17



Kuayre Silva Meireles (Email: coordenadoradm.hel@institutopatris.org.br, CPF: 702.222.111-13) assinou este documento por meio do IP 177.86.10.128 localizado em Luziânia - Goiás - Brazil

04 abr 2025 14:54:17



Francisco Campos Amud (Email: dirgeral.hel@institutopatris.org.br, CPF: 748.573.982-49) visualizou este documento por meio do IP 177.51.60.168 localizado em Brasília - Federal District - Brazil

04 abr 2025 14:54:17



Francisco Campos Amud (Email: dirgeral.hel@institutopatris.org.br, CPF: 748.573.982-49) assinou este documento por meio do IP 177.51.60.168 localizado em Brasília - Federal District - Brazil

04 abr 2025 14:53:58



Guilherme Abraão Simão de Almeida (Email: presidencia@institutopatris.org.br, CPF: 027.663.501-95) visualizou este documento por meio do IP 179.217.100.47 localizado em Cuiabá - Mato Grosso - Brazil

04 abr 2025 14:53:58



Guilherme Abraão Simão de Almeida (Email: presidencia@institutopatris.org.br, CPF: 027.663.501-95) assinou este documento por meio do IP 179.217.100.47 localizado em Cuiabá - Mato Grosso - Brazil



